

“Research Projects and Synergies:
Lessons learnt from UNDP reform-driven projects”

«Ερευνητικά Έργα και Συνέργειες: Μαθήματα από τα projects του
UNDP, που σχετίζονται με μεταρρυθμίσεις»

Dr Panos Liverakos, Editor-in-Chief of the *International Journal of*

Civil Service Reform and Practices, Senior Expert at the

United Nations Development Programme (UNDP) Regional Hub for Civil Service

Περιεχόμενα πρότασης έργου (*project document*)

- Ανάλυση πεδίου πολιτικής (*Situation Analysis*)
- Στρατηγική υλοποίησης, μέθοδοι & εργαλεία (*Strategy, methods & tools*)
- Λεπτομερής παρουσίαση των δράσεων (*Activities Plan*)
- Πλαίσιο αποτελεσμάτων & πόρων (*Results & Resources Framework*)
- Ετήσιο πρόγραμμα δράσεων (*Annual work plan*)
- Δομή διαχείρισης του έργου (*Management structure & arrangements*)
- Στρατηγική μετρίασης των κινδύνων (*Risks assessment & mitigation strategy*)
- Πλαίσιο παρακολούθησης προόδου & αξιολόγησης αποτελεσμάτων (*performance monitoring & evaluation framework*)
- Προϋπολογισμός έργου (*Project budget*)

Results and Resources Framework

Intended Outcome as stated in the Country Programme: εδώ αναφέρεται ποιο είναι το επιθυμητό αποτέλεσμα σε επίπεδο πολιτικής (π.χ. εξάλειψη του αναλφαβητισμού)

Outcome indicator as stated in the Country Programme: εδώ αναφέρεται η μονάδα μέτρησης του επιθυμητού αποτελέσματος (π.χ. μείωση του αναλφαβητισμού κατά 25% εντός τριών ετών)

Project Title and ID:

Intended outputs	Output targets for (years)	Indicative activities	Responsible parties	Inputs
<p><u>Output 1:</u> (π.χ., εκπαίδευση δασκάλων)</p> <p><u>Baseline:</u> (π.χ. έλλειψη δασκάλων στα σχολεία)</p> <p><u>Indicators:</u> (π.χ. θα έχουν εκπαιδευτεί 200 δάσκαλοι μέχρι το τέλος του προγράμματος)</p>	<p><u>Έτος 1:</u> (π.χ. θα εκπαιδευτούν 50 δάσκαλοι)</p> <p><u>Έτος X:</u> (π.χ. θα εκπαιδευτούν 50 δάσκαλοι)</p>	<p><u>Δράση 1:</u> (π.χ. δημιουργία δομής για την εκπαίδευση δασκάλων).</p> <p><u>Δράση X:</u> (π.χ. εντοπισμός κενών διδακτικών θέσεων και διορισμός δασκάλων)</p>	<p>(π.χ. Υπουργείο Παιδείας, Περιφερειακή Διοίκηση, Αναπτυξιακό Πρόγραμμα ΗΕ)</p>	<p>(π.χ. € 1 εκ από την Νορβηγία, € 1 εκ από το Αναπτυξιακό Πρόγραμμα και υλικοτεχνική υποδομή από το Υπουργείο Παιδείας)</p>
<p><u>Output X:</u> (π.χ. μεγαλύτερο ποσοστό παιδιών πηγαίνει στο σχολείο)</p> <p><u>Baseline:</u> (π.χ. 30% των παιδιών δεν παρακολουθεί το σχολείο λόγω οικονομικών προβλημάτων)</p> <p><u>Indicators:</u> (95% των παιδιών που δεν πηγαίνουν σχολείο σήμερα θα ενταχθούν στο εκπαιδευτικό σύστημα)</p>	<p><u>Έτος 1:</u> (π.χ. θα πηγαίνουν στο σχολείο 150 παιδιά που δεν παρακολουθούσαν μέχρι τώρα).</p> <p><u>Έτος X:</u> (π.χ. θα πηγαίνουν στο σχολείο 150 παιδιά που δεν παρακολουθούσαν μέχρι τώρα).</p>	<p><u>Δράση 1:</u> (π.χ. εντοπισμός παιδιών που δεν πηγαίνουν στο σχολείο για οικονομικούς λόγους).</p> <p><u>Δράση X:</u> (π.χ. δημιουργία προγράμματος παροχής οικονομικής βοήθειας στις οικογένειες των παιδιών για να μπορούν τα παιδιά τους να πάνε σχολείο)</p>	<p>(π.χ. Περιφερειακή Διοίκηση, Κοινωνικές Υπηρεσίες, Αναπτυξιακό Πρόγραμμα ΗΕ)</p>	<p>(π.χ. € 2.5 εκ από την Νορβηγία, € 1 εκ από το Αναπτυξιακό Πρόγραμμα και υποστήριξη από τις Κοινωνικές Υπηρεσίες)</p>

Expected results	Performance Indicators & Targets	Baseline	Data Sources	Means & Techniques of Data Collection	Frequency of Data Collection	Responsibility
3. Establishment and enhancement of a regional facility to support the regional cooperation on Public Administration Reform	3.1. RCPAR Office and staffing (Target: Project Office established and core staff recruited by Q2 2008; electronic library functional by end 2009)	- the project has staff on temporary contracts and no office	- project progress reports - project payroll - website (for electronic library)	- analysis of reports - inspection of project records - consultation of website	annual	BRC, RCPAR
	3.2. Advisory Board (Target: AB established and operational by June 2008 end 2008, meets regularly twice a year)	- UNTC Panel of Advisors defunct	- membership list of ABs - minutes/reports from AB meetings	- inspection of project/AB records	twice/year	BRC, RCPAR
	3.3. Endorsement from governments in the region (Target: meeting of Minister in charge of PA endorses CPAR mandate in 2008)	- no explicit support for RCPAR from governments in the region	- report from meeting of Ministers - declaration of support to RCPAR adopted at the meeting	- text analysis	end 2008	BRC, RCPAR

	2008	2009	2010	2011	2012
Output 1: Public Administration Reform in Southeastern, Eastern and Central Europe and the CIS promoted through enhanced regional cooperation, demand-driven programmatic activities and targeted technical assistance					
Activity 1.1: Strengthening capacities for policy making and coordination	150.000	180.000	180.000	180.000	180.000
Activity 1.2: Improving Public Finance Management	150.000	180.000	180.000	180.000	180.000
Activity 1.3: Organisation and Staffing in public sector	150.000	180.000	180.000	180.000	180.000
Activity 1.4: Improving Public Service Delivery	150.000	180.000	180.000	180.000	180.000
Activity1.5: Research and publication of Regional PAR inventory and / or Comparative Regional PAR Study	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Sub-total					
Output 2: Regional network of PAR practitioners and experts expanded, its knowledge infrastructure enhanced, and its capacity to engage in regional PAR programming strengthened					
Activity 2.1: Outreach to potential Focal Points in the region to expand and further enhance cooperation in the framework of the Regional network of PAR practitioners and experts	18.000	18.000	15.000	10.000	5.000
Activity 2.2: Capacity Development of Focal Points and members of the Regional PAR CoP to interact effectively in supporting the Project's goals	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Activity 2.3: Roster of Experts maintenance and enhancement	-	-	-	-	-
Activity 2.4: Maintenance and enhancement of the online Resource Database and Documentation Centre on PAR in CEEurope and the CIS.	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Activity 2.5: Establishment and maintenance of an online Advisory Service for network members	-	-	-	-	-
Sub-total					
Total per year					
GRAND TOTAL					

Πλαίσιο δράσεων του έργου

Έτος 1								
Expected outputs	Planned activities	Timeframe				Responsible party	Planned Budget	
		Q1	Q2	Q3	Q4		Budget description	Amount
Output 1: (π.χ., εκπαίδευση δασκάλων)	Δράση 1: (π.χ. δημιουργία δομής για την εκπαίδευση δασκάλων).	X	X			Αναπτυξιακό Πρόγραμμα	Αγορά εξοπλισμού Αγορά διδακτικής ύλης Εισηγητές	2,000 1,000 10,000
	Δράση X: (π.χ. εντοπισμός κενών διδακτικών θέσεων και διορισμός δασκάλων)			X	X	Περιφερειακή Διοίκηση	Δημιουργία εφαρμογής για τον εντοπισμό και την κατανομή κενών θέσεων	10,000
Σύνολο								23,000
Output X: (π.χ. μεγαλύτερο ποσοστό παιδιών πηγαίνει στο σχολείο)								
Σύνολο output 1								
Σύνολο output X								
Σύνολο έτος 1								

Στρατηγική μετρίασης κινδύνων

Assumptions	Risk Assessment (L, M, H)	Risk Mitigation Strategy
<p>The Regional Network of PAR Practitioners and Experts will be vibrant and will generate sufficient quality programmatic initiatives</p>	<p>Medium</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Create incentives for the most active network members, which is perfectly consistent with the project's demand-driven approach (those who participate more actively in the network and generate initiatives are more likely to obtain support from the project) - Expand the network by recruiting new Focal Points, with priority to the missing profiles in each country, as identified through the first PAR Survey - Structure the Focal country teams by identifying a coordinator, thus streamlining the formulation of activity proposals and strengthening quality control - Ensure high-quality service to the network (on-demand advisory support, facilitated access to relevant information and expertise) and maintain user-friendly interactive networking tools (IT platform) - Hold programming-oriented workshops (sub-regional and/or thematic) with interested network members to advance the analysis, refine proposed initiatives, and build alliances for implementation - Set-up quality control mechanism on behalf of the project for supported initiatives (appraisal, results framework, monitoring)
<p>Activities and initiatives proposed by the project are supported by governments and relevant institutions in participating countries</p>	<p>Medium</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Organize a meeting of Ministers in charge with Public Administration, to introduce the project and secure political endorsement - Identify and appoint a coordinator among FPs in each country, from an institution with a clear PAR coordination mandate - Communicate regularly with external audiences (including PAR-relevant contacts in governments) about the project's initiatives and achievements - Keep all initiatives open to all interested countries, based on agreed participation criteria.